



表紙の写真

雑誌「話題と小説」

雑誌「話題と小説」は昭和22年9月、直後いち早く焦土の中から生まれた雑誌である。

雑誌は時代を写す鏡だと言うが、荒廃した社会状況下、犯罪や事件などを取材した犯罪実話、怪奇実話、政界夜話など社会性のあるこれらの話題が人気を得た。

後「実話と小説」に改題。房前智光(浪曲脚本家)、南龍彦、伊藤映二らが筆をふるった。出版は「モダン甲府社」、発行人・小池公久。表紙絵・馬場ひろし、定価30円。頁数平均30ページ。この時代、製造酒カストリが巻に流れた。同様刺激の強い雑誌類がカストリ雑誌などと呼ばれたが、読者不足、活字に飢えた市民から大歓迎された。一時代を画した雑誌である。(最終回)

(解説:奈良井美文庫 稲松光宏)

『MUH』vol.26 2002.4.1

企画／早野グループ「MUH」編集室

深沢圭・矢田道生・坂本孝治・望月賢

編集／株式会社ニュースメディア甲府
三浦弘・三井君男・高山ひとみ・杉田陽子/

宮塚利雄・杉村聰・青木茂樹/

浅川毅・櫻井明・永田宏

印刷／株式会社サンニチ印刷

誌名の「MUH」は、早野組の社訓である「和」を託した
Mate (仲間) Union (結束) Harmony (調和) の頭文字から
とりました。このムード大陸のロマンを目指します。

フォーラム ハシコ	2
テーマ 印鑑 江宮隆之・古屋久昭・岩崎正吾・佐藤眞佐美	
対談	
山梨21 古屋俊仁 氏 古屋法律会計事務所 井端士 公認会計士 税理士 4	
見えない時代をどう見るか 法律、経済をとおした世相の変化 山梨の元気のエネルギーとは	
ホスト 早野 肇	
トピックス 日韓共催のワールドカップFIFAサッカー大会 宮塚利雄 10	
ウォッチング 株式会社 中部環境開発 代表取締役 太田 一氏 11	
サークル訪問 山梨漢詩会 13	
セミナー 「価格破壊ではなく、既存価値破壊・新価値創造へ」 青木茂樹 14	
レディースセミナー 生命の移ろい 一本麗子 15	
インフォメーション 甲府通運・早野組・トヨタビスタ山梨・トヨタホーム山梨 16	
歴史 安藤廣重と甲州 上野晴朗 18	
美術 ボクの美術品観察日記19 山本育夫 20	
BOOK こんなところに山梨… BOOKコーナー 「がんばれ のろまなかさん」 22	
お茶の間の民俗学(17) —ふるさとの心と味(12)— 志摩阿木夫 23	
名峰からの富士山 毛無山 上野 嶽 24	
甲府通運前史を訪ねる(19) 林陽一郎 25	
ユーザー訪問 公認 山梨警察犬・愛犬訓練学校 26	
お薦め見 出澤良人さん 27	
エッセイ 寄稿 鬼丸智彦 28	
ときのひと・FACE 株式会社早野組 土木本部開発部 部長 森田二三夫さん 29	
やさしい手 介護サービスのご案内 30	
おしゃれ 上質専門館 いづぎ家具 たべる ノエル オー ピットイン 31	
コラム 某月某日 杉村 聰 32	



早野 潔

古屋俊仁氏

見えない時代をどう見るか
法律、経済をとおした世相の変化
山梨の元気のエネルギーとは

ゲスト

ふる や としひと
古屋俊仁氏

古屋法律会計事務所
弁護士 公認会計士 税理士

ホスト

はや の きよし
早野潔
早野組社長

■ 夢と将来を自己申告 目標が道をひらく

早野 古屋先生との出会いは、もう、25年ほど前にさかのぼりますね。

古屋 早野社長もまだ30代の前半でいらして、社長に就任されたばかりでした。私も、甲府に事務所を構えたばかりでした。

あの頃も、お忙しく営業活動をされていましたね。ふらりと私の事務所に立ち寄られても、電話をいつもされていました。人と仕事を大にされ、細やかな配慮をされる方だな、という印象をもちました。

早野 先生は弁護士と公認会計士の資格をお持ちで、これから山梨を開く期待の人として注目されましたね。

長いお付き合いとなりましたね。時代も変わりましたね。今日は、その移り変わりのなかで、山梨の今日を語っていただければ幸いです。

弁護士と公認会計士の資格を取りにされたのは、おいくつのかなでしたか。

古屋 28歳でした。

早野 お若かったですね。現在山梨には、弁護士、および公認会計士は、何人ぐらいですか。

古屋 弁護士は54名、公認会計士は18名です。

早野 弁護士と公認会計士の資格を併せておもちなのは山梨では先生だけですが、全国ではどのくらいいらっしゃるのですか。

古屋 15名ほどだと聞いたことがあります。

早野 資格の尊さがわかりますね。志はいつごろ、どんなふうに立てら

れたのですか。

古屋 大学を卒業しまして、はじめは一般の民間会社に勤めていたのです。そのころ企業では経営管理手法の一環として、自己申告制度というのを奨励し、重んじていました。

アメリカで成果を挙げていた制度で、社員にどんな仕事をしたいのかを自己申告させ、希望をかなえながら配置転換をし、能力を高めていく、経営を向上させていくという取り組みです。

そのとき、私は、将来は弁護士や公認会計士の資格を取得し、その知識を会社に反映させたい、と自己申告したのです。若氣の至りでした。

早野 大きな目標を自らに課しましたね。

古屋 会社に申告したのですから、これはもう、やらなければなりません。何だ、あいつはと、言われたくはありません。そこで勉強することになりました。

早野 目標の立て方、動機にも、いろいろあるのですね。

そしてまず、公認会計士の二次試験に合格された。公認会計士は二次試験のあと3年間、監査法人や会計事務所で実務を学び、三次試験の受験資格を得るという制度になっていますよね。

古屋 会社にいるつもりだったので、周囲の勧めもあり、監査法人に勤めることになりました。面接にまいりましたら、山梨とゆかりのある先生がいらして、私の部屋に来なさいと、採用してくださったのです。

この先生は、弁護士と公認会計士の資格をもっていらして、当時は日本で5人という偉業を成し遂げた方

でした。いつか先生は、私の目標となっていました。

早野 いい出会いをなされましたね。

古屋 先生のもとで3年間業務補助をしながら、司法試験と公認会計士の三次試験の勉強に励みました。

早野 仕事をしながらの勉強ですね。

古屋 時間を効率よく使うことも身につきました。

早野 そして3年後、司法試験、公認会計士の三次試験とともに合格されました。

人生、目標をもつと道が開けますね。出会いにも恵まれますね。

■ 規制緩和と法律 新しい紛争の時代

早野 山梨県の監査委員になられたのは平成3年のことでしたね。先生は40代になられたばかりで、全国でも異例の若さでした。

8年間勤められ、ご苦労が多かったのですが、この間、県民が注目したのは30億円をこえる不適正支出問題でした。監査という仕事の重要性についても意識した出来事でした。

そして現在は、包括外部監査人という役職に就かれていらっしゃいます。

古屋 全国の不適正支出問題を契機に、地方自治法が改正されまして、監査委員制度とは別に、外部監査人という制度が新設されました。会社でいうなら、監査委員が監査役で、外部監査人は会社の公認会計士というふうな立場です。

地方分権の社会における、自立と

管理ということを強く意識した制度といつてよいでしょうか。

早野 見えない時代、複雑、多様化の時代といわれますが、時代を見守る司法、弁護士の世界も変貌しているのでしょうか。

古屋 司法の世界では今、かつてない改革を進めておりまして、基本的には、弁護士を増やしていくという動きがあります。日本の弁護士の数は、現在人口7,500人から8,000人に対して1人という割合ですが、アメリカでは300人に1人、イギリスでは800人から1,000人に1人という割合です。

先進国の中でも日本に最も近いのがフランスで、3,000人に1人の割合です。日本は今後10年から15年をかけて、このフランスのレベルにまで増やそうとしています。

早野 経済と同様に、規制緩和ですか。

古屋 規制緩和が経済を活性化させる重要なポイントだというのは、いわばイデオロギーのようなものですね。

これが正しいイデオロギーであるかどうかは、やがて歴史の判断を待つしかないのでしょうか。今の世界の潮流は、規制緩和ですね。

早野 このことによって、どんな事態が想定されるのでしょうか。

古屋 たとえば、規制によって事前に紛争を防止できたものが、規制緩和によって紛争が多発するという事態を招く、という可能性があるでしょうね。そうした社会になったとするならば、とても現在の弁護士の数では対応できません。

早野 果たして日本における規制緩和は、アメリカのような複雑な紛争を

多発させるのでしょうか。

古屋 そこは、論議を呼ぶところで

早野 国民性の違いもありますからね。

さらに、情報化、国際化が進展し、また、環境問題などが問われる時代になりますと、司法も、弁護士も、それに対応する必要にせまられますよね。

古屋 おっしゃる通りで、公害問題のような新しい紛争には、司法改革によって対応していかなければならないでしょうね。社会のニーズに応えるべく、弁護士会においても専門分野の認定制度を設けようという発想があります。

早野 時代というのは、常に動いていますからね。

古屋 司法もまた、時代とともにあります。



■ 旅に出て知る山梨のよさ 好条件を活かす意識改革

早野 見えない時代といいますが、「ふるさと山梨」はいつも元気でいたいものです。また、自信をもち続けたいですよね。

古屋 旅に出て山梨を知る、ということがあります。石垣島へ行ったときのことです。素晴らしい自然を満喫できる島で、観光資源も豊かです。ご一緒した石垣島の市長に、その感動を語りますと、しみじみと顔を眺められました。

早野 貢献に対して、唖然としたのですか。どうしたのでしょうか。

古屋 ほんとうに、そうおっしゃるのかと、真顔で確かめられました。異議があるという表情でした。重ねて、石垣島の魅力を語りますと、市長は口調を変え、石垣島との比較のなかで、山梨がいかに恵まれているかをきしてくれました。

山梨というところは、本土の真ん中に位置し、しかも、日本のシンボル・富士山がある、さらには、世界最大の都市・東京に隣接し、高速道路で1時間ほどの距離にある、水が清く、緑豊かな住環境にも恵まれている、と評価するのです。

早野 確かに、再認識すべきですね。

古屋 市長は、石垣島を眺めてください、縁はありません。石垣島の人々が100年間、飲まず食わず働いても得ることのできない価値を、山梨はもっているのですよ、と溜め息をついたのです。

飛行機で帰ってきて、高速道路で山梨に向かいながら、石垣島の市長の言葉を繰り返していました。なる



ほど、山梨は素晴らしい条件をもち合わせている県ですね。

早野 外からの目で、山梨を眺め、実感されたのですね。

山梨県人の感受性というのは、批評精神があるのか、皮肉屋なのか、なかなか自分の住むところを素直に愛し切れないというところがありますね。

古屋 山梨の素晴らしい条件を評価するのは、多くは転勤族ですね。日々に魅力を語ってくれます。また、転勤していくときの送別会でも、山梨を思い出深く、愛情をこめて語ってくれます。

社交辞令かと受け止めていたのですが、そうではないのです。土地を求め、家を建て、家族を住まわせている人がいます。退職後に、山梨

に移り住んだ人もいます。

早野 山梨県人は、環境の恵みを再認識するとともに、意識改革もしていかなければなりませんね。

古屋 「ふるさと山梨」の元気も、自信も、そこから生まれていくのではないでしょうか。

■ 道路が結ぶ明日 教育と社会基盤づくり

早野 山梨の「ふるさとづくり」に目を向けてみましょう。

山梨は自然のなかに位置することもある、開発という言葉に敏感です。また、経済の低迷ということもある、純化しています。たとえば、山梨県は交通ネットワークの整備を進めていますが、どうご覧になっていますか。



古屋 道路は、国づくり、社会づくりの基本ですね。たとえば、低開発国において、いくら資本を投入しても、道路が整備されていなければまったく意味がありません。工場を造っても、アクセスがなければ機能しません。今、低開発国ではこれが大問題になっていますよね。

早野 道路は地形的条件を超えて、地域を結び、人を結び、諸機能を結び、充実させていきます。社会を開いていきます。

古屋 道路に関しては、ひとつの認識があります。日本は第2次世界大戦において、徹底的に破壊されました。それを世界が驚くほどに、短期間で復興し、かつ成長させました。これは何によるものなのでしょう。ひとつは、教育、文化の力だということができるでしょう。

早野 教育、文化は、破壊される性質のものではありませんよね。

古屋 日本は教育を尊び、投資をしてきましたが、この教育が基となって復興ができた、というわけです。これは、確かなことでしょう。

しかし、もう一つ、復興の要因があるのです。それは、社会の基盤をなす治山、治水、道路や堤防などの歴史的資産は破壊されずにいて、これによって国はよみがえった、ということです。戦争で破壊されたとはい、こうした基盤が破壊されたのは1パーセントほどでした。幸いに、多くが残りました。

早野 焼土と化したものの、道路は残った、堤防も崩れ落ちることはなく、耐えた、というわけですね。

古屋 治山、治水、道路や堤防の整備は、長い歴史のなかで、ひとつひとつ、先人が培ってきた財産です。

教育や文化への投資と同様に、基盤への投資は、戦争を超えて有効でした。

この二つが、日本の復興と成長の要因だといふことができるでしょう。したがって、道路整備事業のありようは、財政事情はありますが、国、社会の継続的発展に大きな影響を及ぼしますよね。

■ 日課の基の醍醐味とは 「正直」は熟睡の秘訣

早野 ご多忙ゆえに、時間を大切に、かつ、充実させるというのが先生の信条ですが、これはなにも、仕事ばかりではない、趣味にも活かされていらっしゃいますよね。

基は達人、名人の境地であると、もっぱらの評判です。毎日どんなにお疲れでも、定刻になるとまつて基会所に現われるとうかがっています。

古屋 毎日夜8時までは事務所で仕事をしていますが、そのころになりますと、なんですか、わざわざしてき

ますね。基会所は10時までですから、気がせいります。余暇時間のほとんどは基に熱中していますが、ストレス解消でもあるのでしょうか。

早野 一日を基で締めくくられる、というわけですね。お宅でも、インターネットで基をされるという打ち込みようだそうですね。

古屋 パソコンでは常に3,000人ほどと対局できるのですよ。楽しみでしてね、家に帰っても、つい、部屋に籠りがちです。女房は承知をしていまして、帰宅時間に合わせて、寒いときにはあらかじめ暖房を入れておいてくれます。

早野 まるで今どきの子供のようではありませんか。愉快ですねえ。

古屋 ですから、まあ、時に女房の

足音がしますとね、すかさず画面を変えて、まるで勉強でもしているかのように、判例を打ったりしてみたりですね、するわけです。

早野 それほどまでになさる基の真髓、醍醐味というのは何でしょう。

古屋 さて、難しいのですが、人生においては、ひとたび挫折をしますと生涯にわたってそれを引きすることになりますが、基は、その日その時、一局一局が、いつもまっさらである、ということでしょうか。

基を打っていますと、自分が不利な局面に立たされることがありますよね。何とか打開すべく、我慢をし、奮闘します。ところが、これまでだ、というときは投げますね。投了します。ところが、人生においては、そうはいきません。人生は、一度です。しかし、基は、いつも新しく自分を迎えてくれます。

早野 ううん。勝ちの基も、負けの

基も、醍醐味があるわけですね。古屋 お蔭様で、パソコンが上達しました。

しかし、パソコンに向かいながら、税務や法律を合体させて、これから経営に役に立つ文献をまとめてみようか、などということを構想したりもするようになりました。

早野 まさに、青年時代、会社勤めをされていた頃の、自己申告じゃありませんか。基は、先生の生活に密着しているのですね。

先生は、いわゆる「選ばれた人」と申し上げてよいでしょう。いつも学ぶことは多いのですが、先生の信条、日頃から心していらっしゃることをご披露していただけますでしょうか。

古屋 あるいはまた、ご家庭での教育のあり方などをお聞かせいただけますでしょうか。

古屋 ひとつは「正直」でありたい、ということです。ありのままでありた
い、たとえ思わないことがあっても、失敗しても「正直」でありたいですね。嘘をつくと、また嘘をつかなければなりません。

さらにいうならば、「正直」であることは、熟睡できる人生を送る秘訣でもあります。

早野 簡単なことが、じつは最も難しいのですよね。

古屋 人生の価値といいますか、また、意義といいましょうか。それは、人生において「何を得たかではなく、得たものをどのように大切にしたか」、ということにかかっているのではないか。何が大事だ、ということではないのですね。

早野 人の出会いも、日々の仕事も、「ふるさと山梨」もそうですね。大切にしなければならないものは、何処にあるのではない、目の前にあるのですよね。

[構成：三神 弘]



日韓の友好・相互理解の契機

サッカーの祭典ワールドカップ杯が、6月に日本と韓国で共同開催される。オリンピック以上の規模といわれ、世界150カ国以上でテレビ放映され、サッカーファンを熱狂させるビッグイベントである。日本と韓国で共同開催されることになった背景の一つには、日本と韓国の世界における政治的・経済的な評価があった。つまりオリエンピックと万国博覧会を両国は開催した実績がある。そして今度は史上初の二カ国共催、しかもアジアでは初の開催でもあり、世界の注目も高いからであった。

さらに今年は「日韓国民交流年」という記念すべき年にもあたる。新年に寄せて両国の首脳は、それぞれ相手国の国民に向けてメッセージを発表した。小泉純一郎首相は「日韓の国民一人ひとりが日韓の強固な友情と信頼の絆を世界に示して欲しい」と述べ、金大中大統領も「対話があるところに理解があり、理解があるところに協力がある」と、それそれが友好関係の強化を期待した。今年は一年を通じてさまざまな交流イベントが行われており、これによって両国の相互理解がさらに深まり、関係が強化されることは間違いない。

ワールドカップと日韓の因縁

ワールドカップ杯には世界190カ国以上の国と地域が予選に参加し、これに勝った29カ国と前年度の優勝国フランス、そして開催国である日本と韓国を加えた32カ国のチームで争われる。ワールドカップ杯はナショナリズムの高揚と国威発揚の場でもある。

FIFAサッカー大会

— 日韓の友好・交流・相互理解が増進 —

山梨学院大学
経営情報学部教授

宮塚利雄

したがってこの大会に参加して優勝することは、その国の名誉にもつながる。日韓共に開催国の意地をもって予選リーグを突破して、16位内に入りたいところであるが壁は高く、これまで5回出場している韓国は一度も予選リーグを突破していない。

ところで韓国がワールドカップ杯に初めて挑戦・出場したのは、朝鮮戦争の傷痕も癒えぬ54年の第5回イスラエル大会だった。この大会への切符を手に入れるためアジア地域予選を、日本と韓国が戦った。これがサッカーにおける「日韓激闘史」の始まりとなつたが、ホーム・アンド・アウェーにもかかわらず、韓国の李承晩大統領が日本選手の韓国入国を拒否したために、二試合とも日本で戦うことになった。

日本に負ければ「玄界灘に身を投げる」覚悟の韓国は、第一戦で日本に初ゴールを決められたが、後半に猛攻を浴びせ5-1の大差で逆転勝ちし、第二戦は2-2の引き分けとなり。

韓国が1勝1分けで地域予選を勝ち抜き、出場権を得たのである。しかし初めて大会に出場した韓国は、「マジック・マジャール」と呼ばれたハンガリーと対戦し、0-9という大会最多のゴール差で惨敗し、続くトルコとの対戦でも0-7と大敗した。

期待される経済効果

ワールドカップ杯における経済効果への期待は日韓共に大きい。世界最大級のスポーツの祭典であり、一定の経済効果があることは確かである。不況に沈む日本経済だけに「回復への起爆剤に」との思いがある。電通総研の昨年末試算によると、スタジアム建設などを含めたワールドカップ杯の経済効果のうち、観戦客の宿泊費や家電の購入など、今後見込める関連消費の合計は8500億円程度。さらにこれが1兆8600億円程度の新たな生産を誘発するとしている。一方、韓国でも韓国銀行が大会期間中に韓国を訪れる外国人が生み出す付加価値で、国内総生産(GDP)が0.14%、実質経済成長率が0.11%それぞれ増加するとの調査結果を発表した。

この調査によると外国からの客は24万7000人で、約12日間滞在し、一人が一日32万ウォン(約3万2500円)を使うと仮定した場合、支出総額は約9640億ウォン(約964億円)となり、原材料費などを抜いた付加価値は約7360億ウォン(約736億円)に上る。また、全就業者の0.27%に当たる約4万4000人の雇用を生み出すという。

韓国はワールドカップ杯に続き9月29日から釜山でアジア大会が開催され、国威発揚と経済発展へのさらなる契機となることを期待している。

「どんなことも7世代先まで考えて決めなければならない」という格言がある

(アメリカ・インディアンの座談より引用)

今、私たちは何世代先まで考えて行動しているだろうか。大上段に構えるわけではない。時流に即した必要な分別だ。今回は、ダイオキシン等の有害物質をいっさい排出しない最先端の溶融炉方式で、ごみの資源化を進める会社を取材した。

千代田湖からほど近い、甲府市平瀬にその施設はある。廃棄物再生システム「コークスベッド式溶融炉」。ごみを限りなくゼロにという信念のもと、9年の歳月をかけて開発に取り組み、ついに完成させた。鉄を溶かす技術を応用したこの溶融炉は、ごみ問題の画期的な解決方法として海外からも注目されるもの。1600~2000℃の高温でごみを溶かし、有価物に再資源化するシステムだ。炉に搬入する物は、廃棄物を処理した後に残る焼却灰と、リサイクルできずに残った破碎残渣。これに副資材としてコークスを混ぜる。すると溶融化によって有価物「スラグ」が再生されるのだ。ガラス質で無害の「スラグ」は砂の代わりに路盤材や土

木建設資材として再利用でき、すでに(株)早野組など数社と利用法を検討中。「初めて炉を動かし、スラグが再生されて出てきた時は、鳥肌が立つほどうれしかった」と太田一社長が話す。大阪の太陽マシナリー(株)と共同開発した当溶融炉は民間では全国3番目、コストが他の3分の1で、かつ最大の効果を得られるシロモノ。ダイオキシンの発生を防ぐコークスベッド方式をはじめ、排ガス浄化装置やクリーリングタワーも、高性能でムダのない型を採用して



● 株式会社 中部環境開発 ●

1987年、有限会社中部環境開発として設立。94年に株式会社に組織変更。資本金1,300万円。創業以来、廃棄物の収集・運搬をはじめ、容器リサイクルや生ごみリサイクル、分別解体工事等、一貫してごみの資源化に取り組んできた。甲府市平瀬町に完成した廃棄物再生システム「コークスベッド式溶融炉」がこの4月から本稼働する。

〒400-0043 山梨県甲府市国母6-5-1
☎055-226-7574(代) FAX055-223-1090



株式会社 中部環境開発

代表取締役
太田 一氏
おおた はじめ

いる。コスト云々より人としての資質の問題。現在、県内15ヶ所の公共焼却施設の焼却灰は、すべて越境して県外の最終処分場に搬出しているのが現状。ところが2008年までにはそれもいっぱいになってしまふといわれ、全国的に埋め立て処分場の不足は深刻化している。県内の公共焼却施設から一日に出る焼却灰の量はおよそ70トンであり、24時間で93.6トンもの処理能力を持つ当溶融炉は、100%の自県内処理も可能だ。東京都の場合は、4年後までには23区すべてこの方式にすることが決定している。「神奈川や岐阜、長野など他県からの要請は増える一方で、じつは山梨はまだ半分の自治体からしか受けていない」という。自分のところのごみを外へ持ち出し、よその土地へ埋めてしまう。それはコストの問題ではなく、資質の問題ではなくだろうか。「どんな小さな人口でも孫の代に水を汚してはいけないから、と環境対策を優先する自治体もある」そうなのに。

「今後はさらにこの技術を広めて、循環型社会に貢献していきたい」と語る太田社長。視野はつねに未来に(何世代も先に)あり。躍進企業のトップならではの隆とした姿が印象的だった。

*spring has come! *



季節のお届けもの あなたに春ウララ♪

事業内要

- 一般貨切輸送（一般、常用、専属）
- 重量品輸送（取り付け、取り外し搬出入作業）
- 入出荷請負（荷造り、梱包作業、出向代行業務）
- 引越輸送（事務所・工場の移転、ご家族のお引越し等）
- JRコンテナ輸送取り扱い
- 一般貨物全国定期便
- 宅配便
- 航空便取り扱い
- 生命保険の募集及び損害保険代理業

流通の基本を大切にその先へGO

甲府通運株式会社

本社 〒409-3845 山梨県中巨摩郡田富町流通団地3329-1
TEL.055-273-0611 FAX.055-273-9332
田富営業所 〒409-3845 山梨県中巨摩郡田富町流通団地3211-14
TEL.055-273-5471 FAX.055-273-6277



サークル訪問

汗で育つ 感性が光る
街にめぐれる文化探訪

漢詩を通して人生観や自然観照を学ぶ仲間たち



「漢詩」と聞くと、漢字ばかりが並ぶ文章に学校時代、苦戦させられたのを思い出す。そんな人も多いのではないかだろうか。ところがその漢詩を創作してしまうグループがいる。県内の愛好家で組織される「山梨漢詩会」だ。主宰は、内藤利信さん。すでに結成されていた山梨県良寛会漢詩部に、内藤さんが県内各地で受け持った漢詩講座の受講生達が加わって、平成10年に発足。富士山を詠んだ詩などを引用しつつ漢詩の世界へやさしくいざなう指導法が功を奏して、メンバーは次第に増加。現在、8つの支部で活動している。



昨年10月中国四川省へ漢詩紀行にも行った

めざしているのは、
清新平明な漢詩づくり

山梨漢詩会

顔や平仄が漢詩のハードルを高くしている」として、まずは詩語(2字や3字の熟語)を使う作詩法を薦めているが、新しいことを習うのに億劫がらず腰を据えてじっくり取り組めるのは、きっと耐を重ねて気持ちにゆとりのある人々だからこそ。私も会員の皆さんと同じくらいの齢になった時、こんなふうに豊かな心で身の回りを見められたらナ……会誌をめくりながらそんな想いに駆られた。何かに夢中になっている姿というのは、端からみてもいいものだ。



◆山梨漢詩会◆
山梨無良寛漢詩部を母体に各地域の漢詩愛好団体が加わって、平成10年に結成。現在65名。メンバーの年齢は60代から70代で、男性が3分の2を占める。甲府・韮崎・塙山・勝沼・羽葉・長坂・中道の8支部で活動を展開。月例の作品発表会や合同総会、会誌発行の他、中国への漢詩紀行も実施している。
問い合わせ 主宰 内藤利信
連絡先 〒407-0052 箱根市丹野町下丹井1638 ☎0551(27)2222

1. デフレを切り抜けるのは
既存価値破壊による新価
値創造だ。

価格破壊という言葉を聞いて久し
いが、デフレによる価格下落はます
ます激しくなっている。これ以上日本
企業が価格をいじくり回したら、経済
は決して良くならないだろう。商品の
アイデンティティというのはその存在
感であり、存在感とは商品の持つ
いる品質のグレードや差別化からくる。
商品のアイデンティティが無いか
ら、値下げしなければ売れないのだ。
価格破壊は、商品のアイデンティティ
もなく、次なる価値の新基軸を打ち
出すことのできない敗者の戦略だと
思う。

新価値基軸を提案するためには、
各メーカーは、顧客のどのようなニ
ーズに注目して、研究開発を行なうか
といふ「選択と集中」を行なわなければ
ならない。「技術の日産」と標榜して
いた日産は、懲しきデザインを乱発し、
ルノーと提携せざるを得なくなった。
90年のシーマのヒットが最後だった
だろう。「自動車ナラバ、基本価値は
“走る技術だ”」という感覚にとらわれ
たが故に、大きく道を見誤った。こ
うしたこと、近視眼的マーケティング(マ
ーケティング・マイオビア)と呼
んでいる。パジエロで成功した三菱
は、四輪駆動車を小手先程度に街
乗り仕様にして、当初は成功をおさ
めたものの、あっという間にトヨタや
ホンダにお株を取られてしまった。そ
の分野でトップシェアだったにも拘
らず、消費者のニーズが何なのかを把
握していないことが問題だった
のだと私は考えている。つまり消費

『価格破壊ではなく、 既存価値破壊へ』

山梨学院大学商学部 助教授
青木茂樹

者は「大きな車」が欲しかったのでは
なく、「ファミリーや友人達との快適な
移動空間」としてのユーティリティーを
望んでいたというニーズに気がつい
ていなかったのだと思う。

2. 新価値創造が広域的ブ ランド展開のプラットフォ ームとなる。

今や人気のスターバックスコーヒー
は、数年前までシアトルの小さなコ
ーヒー問屋でしかなかった。またアメ
リカ人にとって、コーヒーはアメリカン
コーヒーであり、ただ同然のものだっ
た。大学のゴミ箱をみれば封も切ら
ずに捨てられた封筒が山になってい
る。なぜこれだけ情報が氾濫し、さ
らには各々のニーズが多様化して、
これらが分析可能となっているの
に、既存ビジネスの手法を変えない
のか不思議に思う。自分の常識、自
分の都合でビジネスをやっている限
り、新価値基軸は生まれまい。モノ
が売れないのではなく、売ろうとして
いないのではなかろうか。

スターバックスは、このような展開
に成功したからこそ、パンズ&ノーブ
ル(本屋のチェーン店)と提携して本
屋の中の喫茶店を開設したり、ユナ
イテッド・エアラインなどのコーヒーに
採用されたりと、ブランドを手がかり
として広域的展開を見せていている。飛
行機で飲むコーヒーにブランドを意
識したことなんて多くの方が無かった
のではないか。飛行機のメニュー
にスターバックス・コーヒーと書かれ
たことで(普通のブラック・コーヒーだ
が)、オーダーが随分増えたという。
何もないと考えられていたところに
価値付けをする。既存のチャネルに
ばかり頼ることなく、ここから新
価値基軸の提案、そして新規チャネ
ル開拓が我々にはできないだろうか。
まだまだ隙間があるような気がして
ならない。

3. 売る仕組みではなく、 売れる仕組みを考えよ

仕事柄、いろいろな出版社から山
のように本の刊行案内がくる。ただ
でさえ、時間が無い研究者が多いの
に、相も変わらず案内を送りつけて
くるとは、他人の都合に拘わらず土
足で部屋にあがってくるようなもの
だ。大学のゴミ箱をみれば封も切ら
ずに捨てられた封筒が山になってい
る。なぜこれだけ情報が氾濫し、さ
らには各々のニーズが多様化して、
これらが分析可能となっているの
に、既存ビジネスの手法を変えない
のか不思議に思う。自分の常識、自
分の都合でビジネスをやっている限
り、新価値基軸は生まれまい。モノ
が売れないのではなく、売ろうとして
いないのではなかろうか。

「柴犬の仔が生まれたから飼わな
いか」

叔父(故早野鉄介氏)から電話が
あったのは、昭和58年の8月だった。
叔父の掌の上に乗った、まだ目も開
かない三匹の中から、鼻の下がちょっ
び黒い愛敬顔の雄を選んだ。そ
れが亞狼との初対面だった。

建て替えの最中だった家が完成
した11月から、亞狼は家族の一員と
なった。玄関の脇に、一坪程を柵
で囲った庭付きの大小屋も作って
もらった。生後3ヶ月程の亞狼は、
まさに生命力の塊だった。舞い散る
銀杏の落ち葉を蹴り散らして庭を走
り回り、疲れを知らない。隣家
との境のブロック塀を跳び越すよう
になると、引き綱をつけての朝の散
歩が私の日課となった。首輪に綱を
つけるや否や強い力で引っ張って
柵を飛び出し、ぐんぐんと先に立つ
て歩いた。好奇心一杯にあちこちを
嗅ぎ回り、おしつこくマーキングを
した。通った事のない道を歩き、初
めて目にする街の風物は、私にとっ
ても楽しいものだった。武田神社の
北の山道を行けば、春は鶯が鳴り、
四季折々の花々に出会うのも心が
和んだ。困ったのは(イロー、イロー)
と散歩を催促する鳴き声が、段々
に早い時間になって来た事だ。6時
がら時半になり、5時になり、遂には
夏でもまだ暗い三時頃から鳴くよう
になって来た。これには参った。仕
方なく一度起きて、綱をつけて柵か
ら出し、銀杏の木に繋いでおくと2
時間ほどは待った。

あれは亞狼が7歳の夏だった。
いつものように木に繋いでおいたの
だが、綱が解けてそのまま亞狼の姿
になってしまった。夕方まで飼い主が現

「生命の移ろい」

一木麗子

日本ボーテージ協会理事・指導員

が見えなくなっていた。それ迄も何
回か柵の扉を明けた途端に走り出
して、道路へ飛び出して行った事が
あった。追い掛けば逃げて絶対
に捕まらない。諦めて放っておくと、
お腹が空いた頃に自分から帰って
来た。何度もそのうち帰って来るだ
ろうと思っていたが、夕方になって
も、翌朝になっても帰らない。捕まっ
たのか車にぶつかったのか。保健
所に電話したが土曜日で応答はな
い。日曜には夫と手分けで散歩で
歩いたことがある道を捜し回った。
手掛かりはなかった。主のいない
大小屋を見ては、亞狼の存在の大
きさを改めて知った。月曜の朝保健
所に電話すると、動物管理センター
に連絡するように言われる。いた!
近くの家の庭に入り込んで捕まえら
れ、通報されて収容されていた。夫
と二人ですぐに引き取りに行く。カ
プセルホテルの様なゲージの中に
一匹ずつ数匹の犬が収容されてい
たが、その中に亞狼がいた。与えら
れたドッグフードには口もつけてい
なかつた。夕方まで飼い主が現

れなければ処分される所を危機一
髪だった。一泊3,000円、3日分で
9,000円を支払って家路に向かう
車の中で、助手席の夫の足下に座つ
た亞狼は、ガタガタと震えながらク
ーン・クーンと鳴き続けた。(コワカ
ッタヨ。スグオウチヘカエルツモリ
ダッタンダ)と言っているかのよう
…。それ以来、亞狼との絆はいっそ
う強くなつた。

10才を過ぎた頃から老いが現れ
出した。目が白濁し、毛が抜けて痒
がる。散歩の足取りが遅く、力が無
くなる。獣医院に通い薬を飲ませ
続けた。平成9年1月からはキッチ
ンのストーブの側にダンボールで寝
床を作った。散歩の距離は段々に
短くなり、庭に出るとよたよたと池
に落ちた。ゆるいウンチをどこで
も何回もする。ウンチの上にへたり
込み、起き上がるもがいて自分
にも床にもこすりつけた。家中が臭
くなった。ペット用の紙おむつを買
って来て一息ついたものの、これ
が10枚で1,300円と高値である。
孫が残して行った紙おむつにしつぽ
の穴を開けて使った。10月になると、
夜中に鳴いて数回私を起こした。
さすってやると静かになる。食べ物も
牛乳や半熟卵を匙で口に流し込ん
でやるようになった。そして11月2日
の午前10時、ふうっと深い息を吐
いて静かに呼吸が止まった。

翌日、夫が裏庭に掘った穴に、埋
葬した。

亞狼は生命の移ろいをまざまざと
見せてくれた。また仔犬を飼うよう
に勧める人もいるがその気はない。
私達夫婦も既に、老いの領域に足
を踏み入れているのだから…。

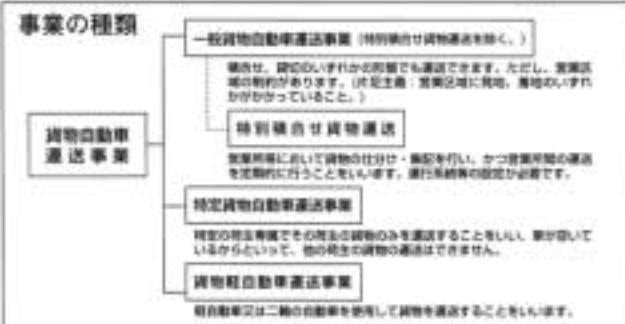
INFORMATION

貨物事業の健全な経営のために

貨物自動車運送事業とは?

性格 国民生活や産業活動に欠かすことのできない貨物の輸送サービスを提供する事業であり、国民生活の向上、社会経済の維持発展に欠かすことが出来ない公共的な事業として重要な役割を担っています。

義務 公正な競争のもとに、創意と工夫を活かした安定的で質の高いサービスの提供が求められます。



経営者として守るべきルール

(1) 健全な経営

- ① 事業計画等に沿った的確な事業運行が求められます。
業務を行うためには、あらかじめ事業計画や運賃・料金、運送料款を定めて行う必要があります。
- ② 事業計画等を変更する場合は、所要の手続きが必要です。
- ③ 法令遵守(労働基準法等関係法令も含む。)が課せられます。
他人に運送事業の名義を貸し運送行為をさせることや自家用トラックを利用した運送行為は行うことができません。

(2) 運送の安全確保・環境問題への対応

輸送の安全確保や環境に配慮した事業を展開することは、経営者の責務といえます。

(3) 運行管理者、整備管理者、運転者の選任・教育

事業を運営していくためには、運行管理者等の選任・教育を必ずしなければなりません。選任・教育を怠った場合は、行政処分若しくは刑事告発をうけることとなります。

ルール違反をすると!

多発する消費者等からの苦情・事故情報や交通事故発生により行政による監査が実施されます。その結果、ルール違反が判明すると行政処分若しくは刑事告発をうけることとなります。

適正化事業実施機関の活用

貨物自動車運送事業法に基づき、事業者のみなさんの道徳意識の高揚や貨物自動車運送に関する秩序の確立を図るため、民間団体の自主的な活動機関として全国に「適正化実施機関」を設置しております。

甲府通運(株)
本社：甲府市東光寺1-4-10 TEL055・235・1111
<http://www.hayano.co.jp>

早野組は、県内総合建設業で初めて 環境ISOの認証を取得しました

早野組は平成13年9月28日付けで、環境マネジメントシステムの国際規格である「ISO14001」の認証を、本社・東京支店・中部支店・モーターブールにおける、建築物・土木構造物の設計・施工及び間接部門の事業活動に関して取得しました。ISO14001の認証は、県下総合建設業としては初の取得となります。

平成12年6月19日の創立記念日に社長が「キックオフ宣言」をし、環境側面の抽出等の具体的な作業にとりかかり、環境マニュアル及び規定類を作成し、平成13年1月1日より環境方針を制定し、環境マネジメントシステムの運用を開始しました。以来環境管理室を中心にオフィスの省エネ活動の推進、現場を中心とした廃棄物の削減、騒音・振動対策に取組み、日本品質保証機構(JQA)による予審査、ファーストステージ査定、セカンドステージ査定と1件の不適合もなく、「合格」となりました。

認証取得は当社の環境マネジメントシステムにおける第一歩であり、今後の継続的改善が重要となってきます。

平成10年3月に取得した品質保証の国際規格ISO9001と共に当社のマネジメントシステムとして、全社員が全力で取組んでまいります。



当商社ホームページはyahooの検索で「早野組」と入力しますと一覧で検索できます。
(株)早野組 本社：甲府市東光寺1-4-10 TEL055・235・1111
<http://www.hayano.co.jp>

特別仕様!! クルーガー V イプサム "240i series"

特別なボディカラーと上質な専用エクセルシートをご用意。先進のDVDボイスナビゲーションをプラスした魅力の一一台の登場です。

- ◆DVDボイスナビゲーション
- ◆本革巻き3本スポークステアリング
- ◆ロゴ入りインストルメントパネルオーナメント
- ◆17inchアルミホイール
- ◆エクセルシート表皮

クルーガーV 特別仕様車
"ナビパッケージ"
価格本体価格 280万円~



シックにワイルドに。特別なイプサムで、街は大人のスポーツフィールドになる。

- ◆スポーティーメーター
- ◆フロントフォグランプ
- ◆カラードサイドプロテクションモール＆バッドアガーニッシュ
- ◆16inchアルミホイール
- ◆シート＆ドアトリム表皮ダブルラッセル
- ◆黒木目調パネルドアスカッフプレート
- ◆ワイヤレスドアロックリモートコントロール

イプサム 特別仕様車
240i "Limited"
価格本体価格 223万円~



ぜひお近くのビスタ店にお越しください。

トヨタビスタ山梨(株)
本社：甲府市御坂3丁目10・21 TEL055・232・5511

昭和住宅公園展示棟 1月2日より、リニューアルオープン!!



シンセ・ノイエS(寄棟屋根)

はじめてご覧になるというお客様や、再度ご入店をいただいたお客様など、1月2日のリニューアルオープン以来、皆様に大変ご好評をいただいております。

特徴としまして

- ①電動昇降機能付収納庫のある和室
- ②親子で楽しめるゆったり大型円形ワイド浴槽
- ③電動昇降戸戸棚を採用した使い易いキッチン
- ④ベンチで夕涼みが楽しめる広いベランダ
- ⑤収納たっぷりの子供部屋
- ⑥自然石の質感を表現するジュエルトップ塗装外壁
- ⑦トヨタホームのすべてが分かるテクノロジーコーナー
- etc ...

数え切れない程の魅力のある建物を、是非一度ご覧下さい。社員一同心よりお待ちしております。



トヨタホーム山梨(株)
本社：甲府市御坂3丁目10・21 TEL055・232・5511

甲斐国と安藤広重の関係は
残された名画とともに
深いつながりがある
その真相に迫る



安藤広重と甲州

(あんどうひろしげとうこうしゅう)

上野 晴朗

うえの はるか
1923年山梨市生まれ。歴史家・作家。独立図書館郷土資料室
を経て67年から文筆活動に入る。著書は「甲斐武田氏」等多数



甲斐大社御岳山の図 広重画



豊國掛く初代広重

私はその昔、昭和32年(1957)11月、山梨日日新聞社長の野口二郎氏の依頼で、安藤広重が安政5年(1858)9月6日没して百年になるというので、それを記念して広重名作展をやつはどうかといわれ、承諾して山梨県民会館の大講堂を使い、広重名作展を一週間開催した。

当時私は浮世絵研究家の橋崎宗重氏や、同じく遠藤金太郎氏と親しく付き合っていたから、二人をお招きして講演会も開いた。

安藤広重(一立斎)と甲州の関係は、特別に深いものがある。広重は「歌川列伝」によると、江戸八代州河岸の定火消同心、安藤源右衛門の子として定火消屋敷に生まれ、幼名を徳太郎といい、のちに重右衛門、徳兵衛などとも称した。文化6年(1809)13歳で父の職を継いだが、そのかたわら、歌川豊広の門に入って、浮世絵を学び、歌川広重を名乗るようになつた。広重と甲州の関係は、

私はその昔、昭和32年(1957)11月、山梨日日新聞社長の野口二郎氏の依頼で、安藤広重が安政5年(1858)9月6日没して百年になるというので、それを記念して広重名作展をやつはどうかといわれ、承諾して山梨県民会館の大講堂を使い、広重名作展を一週間開催した。

表題によると天保12年(1841)の4月20日に始まり、同23日に中断し、ふたたび11月13日に始まって、同22日に終わっている。その内容を追うと、広重の入甲の主な目的は、甲府の道祖神祭りの幕絵を描きに来たのである。

またその間に友好関係を結んでいた甲府の知人の肖像画を描いたり、道祖神幕の世話人宅の襖絵などを描き、またその間には甲府の芝居見物をしたり、さらにたまには景色を求めて、ずいぶん遠くまで足を伸ばし、御岳の奥にまで入っている。

さらに日記を精読すると、広重の入甲は決して初めてではなく、数回は来ているようである。とくに肴町の村幸こと、村田屋幸兵衛との関係が深かった様子が漫んでいる。とくに村幸には、幸兵衛の父幸太郎を

描いた肉筆画が秘蔵されていた。村幸は当時肴町で書店を経営、甲府で全盛を誇った村田屋一家(蔵宿村田屋善十郎)を中心に、豪奢な生活を送っていたのである。

また村幸は国芳の「甲州一蓮寺地内正ノ木桶荷之図」と、三代豊国が描いた「甲州普光寺境内之図初午」の三枚続の絵の中に、その家族、婦人と娘がモデルとなって華麗に登場しており、当時一流の浮世絵師達と村幸は深いつながりがあったのである。広重も勿論そのうちの一人だった。

そしてさらに浮世絵師達と、甲府の関係者の結びつきを辿ると、八日町の升田(満寿太)や魚町の松亭などが浮かび上がって、当時の甲府きっての粹な文化人達が、府中の繁栄を背負って、お互いに名だたる絵師や役者などと深い交流をもち、甲府の爛熟した文化を創り上げていたのである。

甲府の道祖神幕というのは、その文化の粹を集めたものと見れば判りやすい。柳町の高野孫左衛門家には、柳町三丁目に張りめぐらされた道祖神幕の下絵39枚が残らず保存されている。もちろん私は展覧会に借用してきたが、これで見ると、柳町三丁目だけで、おおよそ二軒に一張りの割で幕が張りめぐらされていたのである。

甲府の下町ではそれこそ金に糸目をつけず記録にあるだけでも、初代広重、二代広重、岸連山、月岡芳年、一猛斎芳虎などの名高い絵師を、各町々で競争で呼びよせて、その派手さを競つたのである。

「甲州年中行事」から拾つてみると「千羽雀(速雀町)、江戸名所(初代広重)緑町1丁目、頼朝一代記(潤里)緑町2丁目、田舎源氏(二代広重)柳町1丁目、京都名所(岸連山)柳町2~3丁目、太功記(芳年)柳町4丁目、和漢名将伝(芳虎)八日町1~2丁目、忠臣蔵(潤里)魚町3丁目、地は何れも麻を用ひ、幅一間、長さ大なるは六間より八間に至る。速雀町は時代頗る古く、その詳細を知るに由なし」と綴っている。

つまり安藤広重はこの幕絵を描くために、度々入甲しているのであり、卯月日日之記にあるように、「幕置漸くきまる」「幕すみがき」「幕不^レ残出来……」などという言葉とともに、古き好き町甲府が彷彿と蘇ってくるのである。



東海道五十三次の下絵の一枚 (高野孫左衛門氏蔵)

私は遠藤金太郎氏所蔵の緑町の道祖神幕、「目黒不動の滝」を借りてきて会場に飾ったが、その絵に魅せられて何度もその前に立ちつくしてしまった。遠藤氏は初代広重の名品だと強調されたが、ところがその絵を見た橋崎宗重氏の方は、二代の作ではないかと首をかしげられた。私は経験豊かな遠藤氏を支持し、初代として会場に飾ったけれども、むずかしい課題ではあった。

それでも世界的風景画家として認められた広重の目に、甲斐の山

河は一体どのように映つたのであらうか。「卯月日日之記」を見ると、「犬目上り上鳥沢まで、帰り馬一里十二町乗り、鳥沢にて下り、猿橋まで行程二十六町の間、甲斐の山々遠近に連り、山高くして谷深く、桂川の流清麗なり、十歩二十歩行間にかかる絶景言語にたへたり。拙筆に写し難し。猿橋より駒橋まで十六町、谷川を右になし、高山遠近につらなり、近村の人家まばらに見えて、風景たぐひなし、猿橋の向ふ茶屋にて申食、やまめ焼びたし、菜びたしなり……」と綴っている。また甲府盆地に入ろうとする勝沼の近くでは、

「此辺より江戸溝中一むれと連だつ。右は山にて山の腰を行く、左に谷川、高山に巖石そびへ、樹木茂り、向ふに白根ヶ岳、地蔵ヶ岳、八ヶ岳高峰見へて古今絶景也」

と結んでいる。このように広重の視覚にとらえられた甲斐の山河は、ただならぬものがあったのである。

私はこの展覧会に東京の修多羅亮澄氏から、新発見になる、文政6年(1823)甲州実景写生帳二冊と、天保2年(1831)甲州大月写生帳一冊というのを借りてきて飾った。発見時に偽物ではないかとさわがれたが、全部写真に撮り、研究を進めてみると、怪しいところはさらさらない。とくに日記などの内容から追っても、巨匠の人柄が匂つてくる。

勿論、巨匠の生涯だけに、簡単にはきまらないものが多く手を焼くが、せめて甲斐国との関係だけは鮮明にしておきたいと思う。

遅咲き若冲

伊藤若冲（いとうじやくちゅう）という画家の名を、どれほどの人が知っているだろうか？

いやはや、まったくのところ、こんな画家が、いや、絵師が、江戸時代にいたなんて！

と、ピックリマークをいくつもつてしまいなくなるような絵師、伊藤若冲。今回は、その若冲の絵を読む。

同時代では円山応挙に次ぐ名声を得ていたというから、押しも押されもせぬ名絵師だった。もっとも若冲、古典からモダンまで、その画風にさまざまな顔をもつ絵師だったので、江戸時代の終わりごろ死んだあと、なんと大正時代になるまで本格的な展覧会は開かれなかった。とにかく、鬼才、異才。時代をいくつも飛び越える感受性を持った絵師だから、時代がふたたび若冲に追いつくまでに、ずいぶんと時間がかかったのだ。

模写で培った技量

京都錦小路の青物問屋樹屋の長男として生まれた若冲。毎日、店先に並ぶ野菜の山を見ながらすごした少年だった。幼いころから近くにあつた寺、相国寺のお坊さん、大典顕常さんに絵画の手ほどきを受けた。後に、千本もの宋元画を模写したという。この模写が、若冲の腕をめきめきと上げさせた。宋元画にはない画題を選ぼうという欲望を起こさせたのも、模写のおかげだろう。

三十九歳のとき、継いでいた家業、青物屋を次男・宗祇にゆずり、画業

「仙人掌群鶏図襖」
伊藤若冲（一七一六—一八〇〇）

寛政二年（一七九〇）

重文
西福寺

ボクの美術品観察日記

19

山本 育夫

ヨーロッパムーアガラントーム（DOMME）緑葉長／アートアガラントーム・アーティール（B&B）緑葉長／まち（見世）緑葉長
中央公論、美術手帖、週刊朝日などに執筆。大学や美術館などで講演も多数。美画面品観察会などのマーリングリスト主宰。著書『世界の絵画』（岩波新書）、『世界の絵画』（岩波新書）など

に専心することになる。集中的に大作に挑んだのは四十代から五十代前半の十数年だったという。で、今回紹介するのは江戸時代の金碧障壁画の最高峰をなすといわれている逸品、「仙人掌群鶏図襖」である。なんと若冲、七十四歳の作。

かわいいひよこたち

この襖絵、大阪の薬種問屋吉野家の菩提寺の襖に描かれたもの。元々は自分が好きで描いていた若冲だが、晩年は生活のためにも描いたようだ。この襖絵もその種のものだろう。

まず、仙人掌を描いたというところが新しい。それに、江戸時代に仙人掌があったのだということが驚きだ。お得意の画題、鶏の描写はさすがである。襖六面のうちの四面に、雄鳥四羽、雌鳥三羽、ヒヨコ七羽が描かれている。ヒヨコはどこにいるのか、と探してみると、雄鳥の背中や、おなかに潜り込んでいたりして、実にかわいい。

しかし、なんといっても若冲らしいのは、一番右の襖に描かれているお尻丸出しの鶏だろう。普通、こういった襖絵にお尻丸出しが描かないものだろう。お客様に対して失礼ではないか。

四季花鳥の図の美しさ

若冲が人気を得た画題がもう一つある。「動植物絵」シリーズだ。たとえば「貝甲図」とか、「池辺群虫図」だ。「貝甲図」は、波打ち際に、ホタルガイやミスガイ、ホネガイなどおびただしい数の貝が描かれている。また、「池辺群虫図」のほうは、池近くの

ひょうたん畑に集まつた、赤とんぼやアゲハチョウ、アブラゼミ、キリギリス、カブトムシ。その様子を見守るアオガエルの一団。さらにはその全体を見守る一匹のガマガエルの堂々たる姿などが描かれていて、実際に楽しい。

それでもだ、これだけの数の動植物、何か図鑑でも見ないかぎり描けそうもない。それよりもこうした動物たちを、しかもこれだけたくさんひとつの画面に描いてしまうという感覚そのものが、あまりにも常識を脱していた。いやはや、達人・若冲の、面目躍如たる一品である。



動植物絵 貝甲図



貝甲図部分



若冲左二枚



若冲お尻丸出し鶏



若冲右二枚



池辺群虫図 カエルの一団



動植物絵 池辺群虫図



ワンちゃんたちを乗せて駆けめぐる
大型ワンボックスカーの活躍



忍野村の自衛隊駐屯地から近く。でも端から上位入賞を果たしているアカマツ林に囲まれた豊かな自然環境の中に「山梨警察犬・愛犬訓練学校」がある。県内の同業種のうちでは最も古く、今年で創業33年目。現在は、齊藤一社長と息子の賢さんが受け継いでいる。

トヨタピースの営業担当、瀧本さんと「一人前の犬の訓練士になるには3年は賢さんがいとこにあたり、幼少の頃から5年はかかる」そうだ。TVやラジオから互いによく知る間柄だという。5年の出演依頼もたびたび受け、事務所ほど前、営業用にハイエースを購入したのは、ドッグショーや訓練競技会、警察犬の出動などに参加するためだ。出張先は北は仙台、南は四国までとかなり遠い。「人間も運転を交代しながら行くぐらいですから、犬にとっても大変な最近では、「廻しの存在」ペットとして人になつきやすい犬を飼う人の数の訓練なんです」と一社長。犬は体温が高いため、暑いと日射病にかかりやすいが、エアコンが効くのでその心配も。「四輪駆動なので多少の雪でも安心して乗れますし、ラブラドールやシェパードなど大型犬をいっぺんに何頭も乗せるので、積載量が大きい点も魅力ですね」と賢さん。

社長自ら関東訓練士会の会長を務め、山梨県警察嘱託犬の大会においてはつねにトップクラス、訓練競技会

【DATA】

〒401-0511 南都留郡忍野村忍草3226-6
☎0555-84-2487

元・顧問がOKサインを出した
折り紙付きの家



貢川沿いに立ち並ぶ閑静な住宅街。松島団地を縦走する道を脇へ入ると、庭の大きなケヤキがひと目を引く家がある。出澤良人さん宅だ。

どこかしら垢抜けた雰囲気の、グレード感漂う「シンセAⅢ」は、「子どもたちと一緒に暮らすように前より少し広くした」という二世帯住宅。1階は出澤さんご夫婦、2階は若夫婦、そして3階はお孫さんたちの部屋というよう



うにフロアごとに用途を使い分けた。全部で73坪。

1階には和室も二間設け、床の段差をなくしたり、階段に手すりをつけるなどバリアフリーにした。屋根の勾配を利用してつくられた3階も特徴で、

腕を買われ、トヨタホーム山梨(株)で引渡し後のアフターメンテナンスや顧問を務め、長らく商品の向上に貢献し続けてきた人。建築専門のその目

明るく広々としたゆとりの空間となっている。それでも「私は運が良かった。ちょうど外からちょっと新築する時にいいのが出たんで見ただけでは3階建てとわからぬ。この建物はいい。良くなっている」と力強い一言。ないらしく、ぜひこの春からは息子さん夫婦にお孫ひ中を見せてほんらも加わって、一緒にぎやかに



しいという方もなりそうな出澤家。ケヤキが青々と茂大勢いたそう頃には、青空の下に家族の笑い声だ。「3階は富士がいっぱい響き渡ることだろう。

学生時代を過ごした杜の都仙台を訪ねた。三十数年前には一日がかりだった旅は、特急と新幹線で半日。当時四十万都市だった仙台は百万都市。私の大学生活は仙台駅前からタクシーにチックを積んで学生寮の有朋寮へ向かうことから始まった。それに倣ってタクシーに乗り込む。櫻並木の青葉通りを抜け、広瀬川の谷を渡る。その先のかつての細道は自動車が渋滞する大通りに大変貌している。果たして有朋寮が今もあるのか不安になってくる。

タクシーは私の指示した「鹿野前」のバス停に止まる。その先の細い路地を南下すれば、その奥に有朋寮があるはずだ。

あった。雑草の生い茂る中に細長いモルタル二階建ての棟が五つ、浴場棟や食堂棟もある。人影は見えないが昔のままだ。建物の残存を喜ぶ私は寮棟にカメラを向けた。すると青年が一人棟から出てくる。まだ学生寮として使っているのか、私は驚嘆して寮に駆け込んだ。OBだと名乗ると、寮委員の学生が寮内を案内してくれた。

まず寮室を見せてもらう。二段ベッドは変わらない。亂雑な部屋の壁は落書きで真っ黒、退寮時に書き

残す習わしだったことを思い出す。次に浴場を見せてもらう。脱衣場には安保反対、三里塚闘争などの文字のビラが貼られている。当時のもの

試胆会も」と私はまた絶句。三十数年前のちょうど今頃、私は寮の窓のカーテンで作った右肩出しのミニスカートを纏ってモップを組いで東一番丁に繰り出し、擦れ違う女学生を騒がせたのだ。懐かしさに胸が熱くなる。そんな私を見て、寮委員は申し訳なさそうに

「これが最後の試胆会です。再来年には有朋寮は撤去されます」と告げる。無理からぬことと思いつつ、「新寮が建設されるよう頑張って」と激励して有朋寮を後にした。

その翌日、有朋寮を退寮した後親しくなったFさんを訪ねた。有朋寮の先輩で設計事務所の社長、私と同じ亥年生まれで誕生日が同じ。そのためか、私はFさんの幼かった息子三人から「オニマル君」と渾名をつけられて慕

会いたい人から 会いたい人へ
知りたいことから 知りたいことへ
リレーでつなぐエッセイ

寮 歌



鬼丸智彦

おにまるともひこ

作家 第九回やまなし文学賞受賞

第七回坊っちゃん文学賞受賞

だ。浴場を覗く。中央に四角の湯船、タイルが所々はがれている。南北の壁に蛇口。私は絶句した。昔の浴場がそのまま今も使われているのだ。最後に食堂に入る。食事を知らせてくれた大太鼓が鎮座していた。もう古いで三神峰の観桜コンバの時だけ打ち鳴らすという。かつて旧制二高があった三神峰の花吹雪の中で先輩に酒を無理矢理飲まされた光景が思い浮かぶ。「観桜コンバか、懐かしいな」と私が呟くと、「明日は試胆会ですよ」と寮委員。「えっ、まだ

われた。三十年ぶりの再会にもかかわらず美味しいササニシキの寿司で大歓迎された私は、思いがけないことを知らされた。数年前に二高寮歌『散りにし花は』の石碑をFさんが設計して三神峰に建てたという。

土産に笹蒲鉾をいただき、帰途についた私は、「散りにし花は幻か、我が若き日の夢なるか、友よ憂いの根を秘めつ、過ぎゆく春を惜しまん」の寮歌を口ずさみながら、次の小説に向けて創作意欲を湧き起こしていた。

早野組のシンクタンク、 その核を成すセクション

「できるものなら頭脳を拝見させてほしい」という気にさせられる人。人間の脳の神経細胞は大学受験の頃がピークで、20歳を過ぎた辺りから衰退傾向をたどるといわれている。が、この人は違う。

早野組開発部の森田二三夫部長（52歳）。昭和44年に入社し、すでに勤務32年。うち20年近くは土木の現場を担当してきた。民間のクライアントと接する中で、もともと嫌いでなかった設計や積算といった仕事分野へ次第に移行。「いつの間にか施工とは完全に離れ、許認可に関わる仕事を専門に引き受けようになりました」と話す。ひとつの建物を建てるには、都市計画法や道路法、河川法など、あらゆる関連法規がついてまわる。つまりは、それらの法的基準を満たし、スムーズに施工へ結びつけるセクションだ。

顧客の満足、 付加価値のついた施工

全体の中で開発の占める割合を額に換算すれば、ほんの微々たるもの。しかし、建築行為を実行するにはまず行政から許認可が下りて始めて叶うのであり、極めて重要な仕事だ。「設計と施工を一貫して行うので、地元の人々の声を工事に反映できますし、クライアントに安心感をもっていただけるなど利点も大きいんです」。根っからの仕事好き、難しいのは、マニュアル通りにいかないところ。「但し書きをいかに運用するかがポイント」であって、そうした部分の方が大きいのだという。土地の有効利用といったコンサルティング的なことから、竣工後の登記や地目変更まで、関わる仕事は幅広

い。時には税金の相談をされることもあり、機転を効かせ、人脈を活かして臨機応変に対処していく。

いちばんの思い出があるのは、最近では櫛形町のヤオハン。「土地の売買からお手伝いし、地元の方と一緒にハンドをもらい歩きオープンまで5年かかりました」。また、ここ5年ほどは宅地造成などにも携わり、八ヶ岳南麓のリゾート宿泊施設「泉郷」も手がけてきた。

許認可の仕事を全て終えるのに要する時間は、早く半年程度。物件は単体ではなく、複数を同時進行で行うというから驚きだ。難しい課題をそんなに抱えて頭がパンクしないのだろうか、不思議になってしまふ。「会社に来るのが好きで皆から土曜は必ず出勤している」という森田部長。目の前に与えられたハドルを越えるため、努力を惜しまない仕事熱心な人柄。まさに会社の財産ともいえるキーマンだ。健康に気をつけて、どうかこれからも頼もしいご活躍を続けてください。

お客様に満足していただき
着実に施工に結びつける
仕事の要

株式会社早野組 土木本部開発部 部長

森田 二三夫さん(竜王町)





某月某日

経営者と報酬

経営者の悲劇

×月×日

昔、著名な経済学者が「私は株式市場と言ふものを原則的には信用しない。株式制度といふものは、企業に一定の資金を投資して、配当もしくは株価の上昇と言う報酬を受け取るといった制度であるが、いわゆる企業の経営者が株主の利益を考えて会社を経営するとは到底思えないからである。経営者にとって関心のあるのは自分の受け取る利潤であって、企業の業績とか株価といったものは、勲章に過ぎない。」と書いているのを見てびっくりしたことがある。

この発言はいささか極端に過ぎるであろうが、サラリーマン(もう死語か?)をやっていようとなんとなく思い当たる節もある。自

分の会社の業績あるいはもう少し小さくして支店などの組織の業績もある程度は気になるが、本当に関心があるのは「自分がどのように評価されているか?」とか、極端な話になると「自分がやった仕事に対して正当な報酬を得られているか?」という、あくまで自分に関することが第一と考えざるを得ないからである。

これが経営者になると急に、業績・株価および最近になっては企業の社会的責任などと言うものにまでも責任を負わなくてはならなくなる。ある意味で、サラリーマン経営者が宿命的に背負っている悲劇とも言える。

アメリカの報酬システムの罠 食肉の原産地表示

×月×日

1990年代になって、アメリカでこの様なジレンマをある程度緩和するシステムが盛んに使われるようになった。報酬をストック・オプションによって支払うと言うもので、簡単に言うならば、「会社の業績が上がって株価が2倍・3倍となってゆけば、役員たちは莫大な報酬を受け取るが、業績が上がらない場合には極端に低い報酬しか受け取れない」というシステムである。

過去10数年間これは、非常にうまく機能した。ベンチャー企業といえどもある程度の規模になると、いわゆる経営の専門家を責任者として外部に求めなくてはならない。ストック・オプション制度のもとで彼らは良く働いたし(業績が上がらなくては報酬がゼロになるから当然か)、株価と経営責任を直結させたこのシステムは、一般投資家の株式市場への信頼回復への足掛かりともなって、アメリカの株式ブームを引き起こしてゆく。

しかしながら最近になって、システムを根底から揺るがす事件が起こっている。エ

ンロン社の経営責任者たちは、「簿外取引」を巧みに利用して業績の粉飾を行い、巨額の報酬を受け取った後に会社を去り、その後当然のように会社は倒産という一連の事件である。

この事件では、彼らの行っている献金などが大いに話題になっているようであるが、本当に重大なのは、ストック・オプション・システムそのものに弱点があったと言うことである。

この様な弱点が頻繁に現れるようになると、システムそのものに対する信頼感、即ち投資家の株式市場に対する信頼を失うことになりかねない。

社会科学には常に「システム(制度)かモラル(道徳)か」という命題がつきまと。企業・経営者のモラルの問題と同時に、システムに弱点がないかを常に考えなくてはならない。日本では食肉の「原産地表示」が問題となっているが、モラルと言うよりもシ

ステムの問題ではないだろうかと考えてしまふ。

[文:杉村聰]